

# 株式会社ノジマ 2025年3月期 上期 決算説明会

2024年11月1日  
取締役兼代表執行役社長 野島廣司  
証券コード：7419  
<http://www.nojima.co.jp/>



01

ノジマグループについて

P03

02

ノジマ連結 2025年3月期 上期 決算実績

P06

03

セグメント別 2025年3月期 上期 決算実績

P17

04

トピックス

P27

01

# ノジマグループについて

# グループ企業一覧

01

ノジマグループについて

デジタル家電専門店 運営事業	
キャリアショップ 運営事業	 (2015)  (2020)  (2014)  (2023)
インターネット事業	 (2017)  (2020)  (2021上場)
海外事業	 (2019)  (2023)
金融事業	 MONEY SQUARE HD (2023)
その他	 (2012)  (2013)  (2021)  (2022)  (2024)  (2024)

## メーカー販売員・キャリアヘルパーの いない唯一の家電専門店

メーカーやキャリアに縛られないフラットな立場で、  
自社従業員がお客様のニーズに合った商品をおすすめる  
「**コンサルティングセールス**」による接客を行っています。



## デジタル一番星



デジタルGS4(Goods・Soft・Support・Service・Solution)を  
提供・普及させ、地域と日本の発展に貢献することがノジマの志です。  
従業員が全員経営の精神を持って行動し、  
「デジタル一番星」として新しい価値をどこよりも早く提供してまいります。

02

**ノジマ連結**

**2025年3月期 上期 決算実績**

# ノジマ連結 上期 決算実績

02

ノジマ連結  
2025年3月期 上期 決算実績

(単位：百万円)

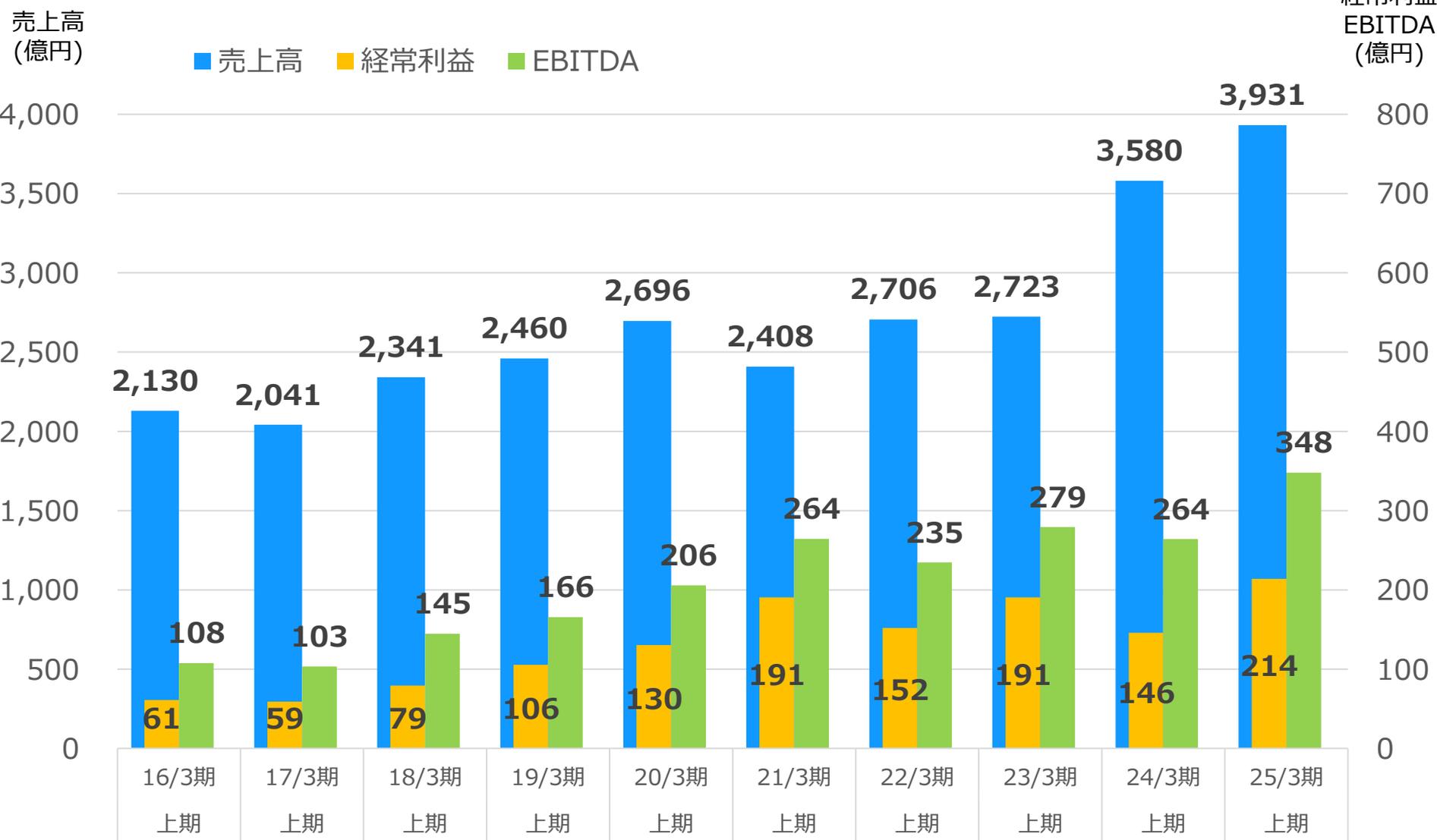
	24/3期 上期		25/3期 上期	
	実績	前年比(%)	実績	前年比(%)
<b>売上高</b>	<b>358,065</b>	<b>131.5</b>	<b>393,106</b>	<b>109.8</b>
売上総利益	108,020	131.3	115,484	106.9
販管費	94,508	145.7	95,515	101.1
広告宣伝費	11,014	126.5	11,523	104.6
人件費	36,969	165.7	37,169	100.5
地代家賃	12,300	138.0	12,232	99.4
減価償却・のれん償却	10,349	134.6	10,870	105.0
その他	23,873	138.4	23,718	99.4
<b>営業利益</b>	<b>13,511</b>	<b>77.6</b>	<b>19,968</b>	<b>147.8</b>
営業外収益	1,974	85.6	2,202	111.6
営業外費用	810	120.9	722	89.1
<b>経常利益</b>	<b>14,675</b>	<b>77.0</b>	<b>21,448</b>	<b>146.2</b>
親会社株主に帰属する <b>当期純利益</b>	<b>9,198</b>	<b>72.1</b>	<b>14,198</b>	<b>154.4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>26,486</b>	<b>94.9</b>	<b>34,888</b>	<b>131.7</b>

※EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 社債利息 + 減価償却費 + のれん償却額 - 持分法による投資利益

# ノジマ連結 上期 業績推移

02

ノジマ連結  
2025年3月期 上期 決算実績

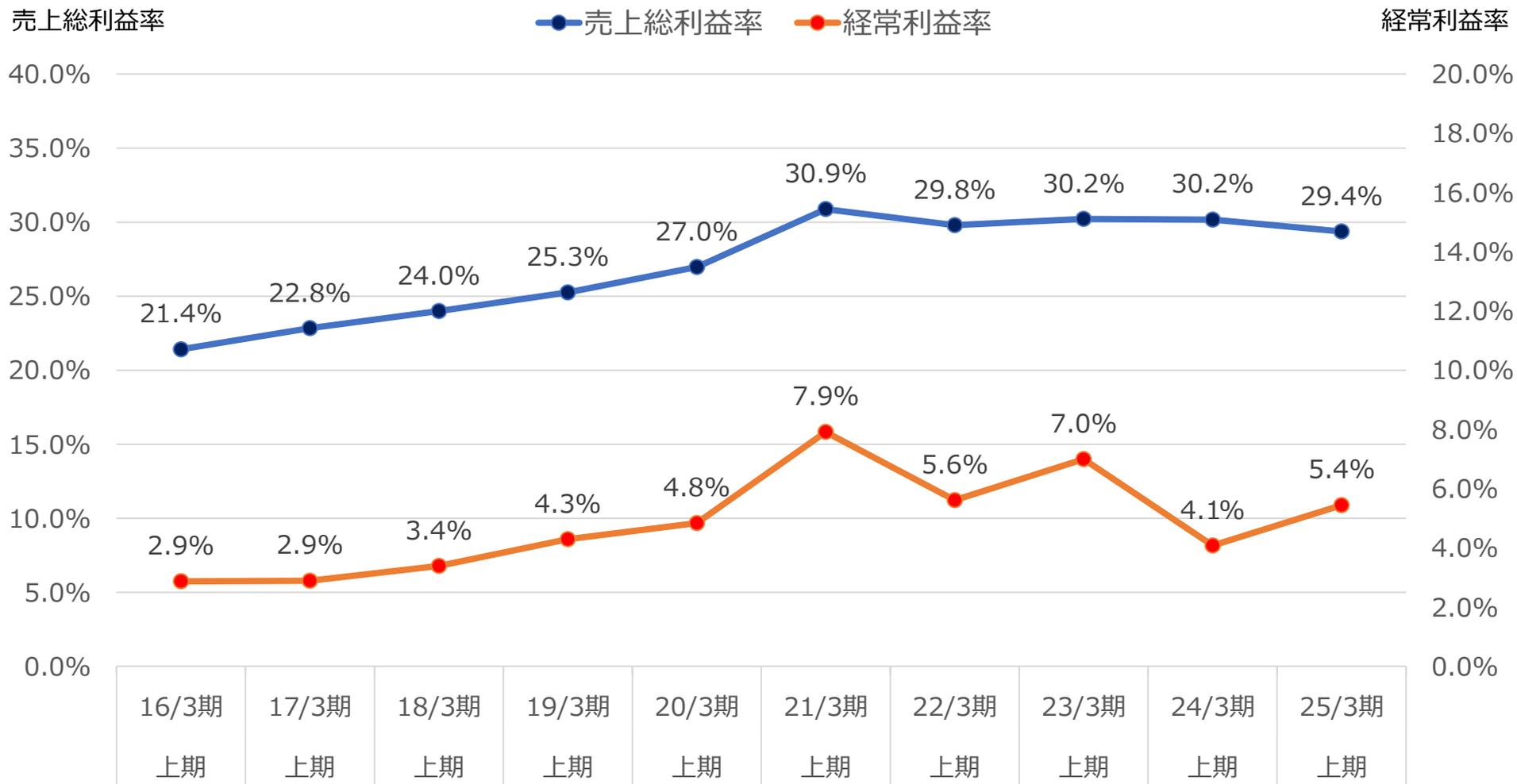


※21/3期…経常利益からスルガ銀行等の持分法による投資利益251億円を除く。

# ノジマ連結 上期 業績推移

02

ノジマ連結  
2025年3月期 上期 決算実績



# ノジマ連結 貸借対照表

02

ノジマ連結  
2025年3月期 決算実績

(単位：百万円)

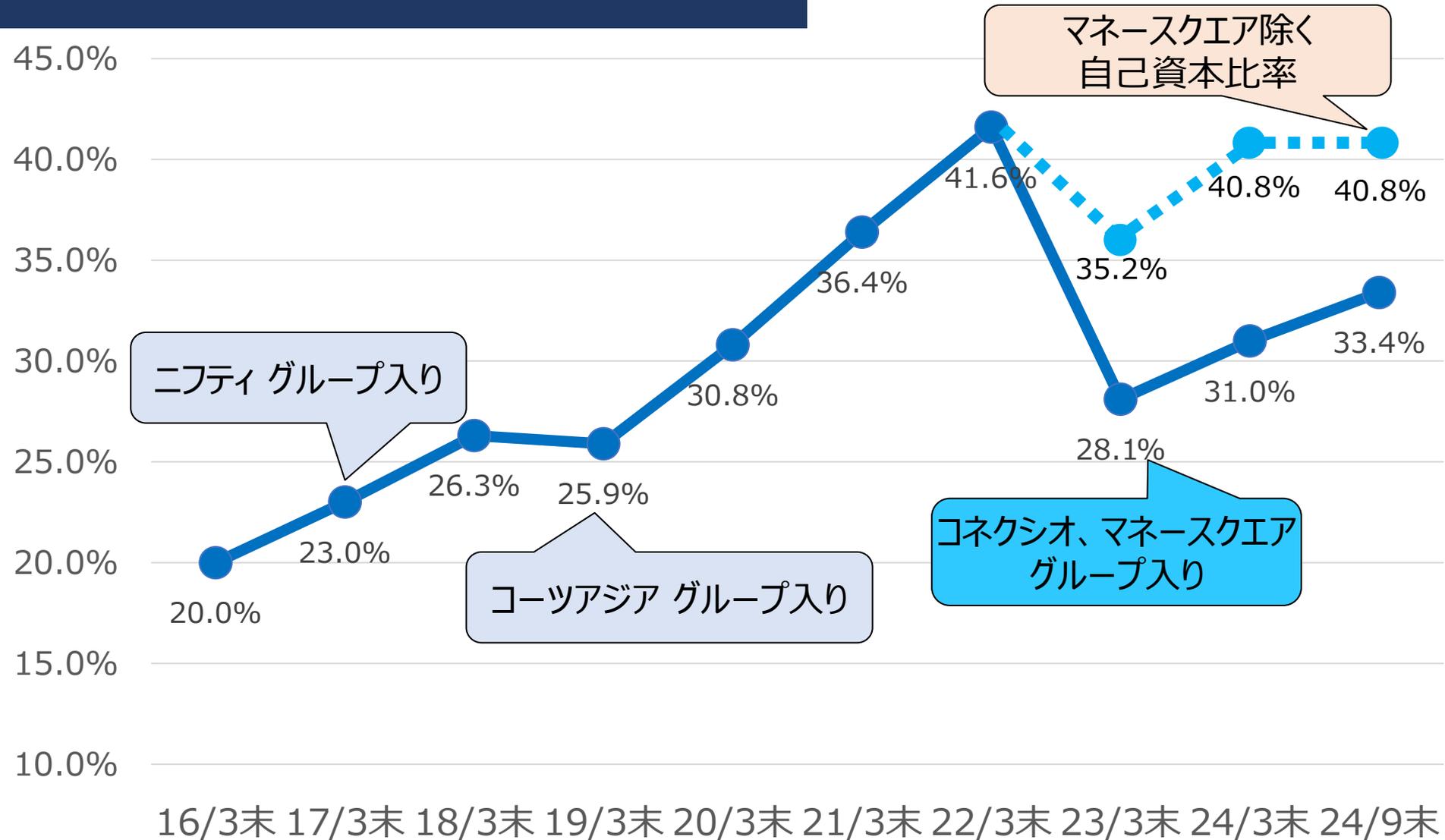
	23/9末	24/9末	増減額
<b>流動資産合計</b>	<b>334,213</b>	<b>341,692</b>	<b>7,479</b>
現金及び預金	39,884	57,626	17,742
売掛金	69,970	72,325	2,355
商品	61,589	68,999	7,410
預託金 トレーディング商品	122,612	99,618	▲22,994
その他	40,158	43,124	2,966
<b>固定資産合計</b>	<b>200,291</b>	<b>209,973</b>	<b>9,682</b>
有形固定資産	58,831	58,074	▲757
無形固定資産	106,338	97,429	▲8,909
投資その他の 資産	35,120	54,469	19,349
<b>資産合計</b>	<b>534,505</b>	<b>551,666</b>	<b>17,161</b>

	23/9末	24/9末	増減額
<b>流動負債合計</b>	<b>288,683</b>	<b>252,888</b>	<b>▲35,795</b>
支払手形及び買掛金	67,619	65,073	▲2,546
短期借入金	3,330	4,213	883
1年内返済予定の 長期借入金	23,474	12,401	▲11,073
1年内償還予定の 社債	0	0	0
受入保証金	119,815	96,649	▲23,166
その他	74,445	79,372	4,927
<b>固定負債合計</b>	<b>75,861</b>	<b>109,280</b>	<b>33,419</b>
長期借入金	12,216	48,217	36,001
社債	0	0	0
その他	63,645	61,921	▲1,724
<b>負債合計</b>	<b>364,546</b>	<b>362,170</b>	<b>▲2,376</b>
<b>純資産合計</b>	<b>169,958</b>	<b>189,496</b>	<b>19,538</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>534,505</b>	<b>551,666</b>	<b>17,161</b>
<b>有利子負債</b>	<b>39,020</b>	<b>64,831</b>	<b>25,811</b>
<b>自己資本比率</b>	<b>31.8%</b>	<b>33.4%</b>	<b>1.6pt<sub>10</sub></b>

# ノジマ連結 自己資本比率推移

02

ノジマ連結  
2025年3月期 上期 決算実績



※21/3末の自己資本比率は、スルガ銀行の影響額を除いて計算しております。

# ノジマ連結 キャッシュ・フロー計算書

02

ノジマ連結  
2025年3月期 上期 決算実績

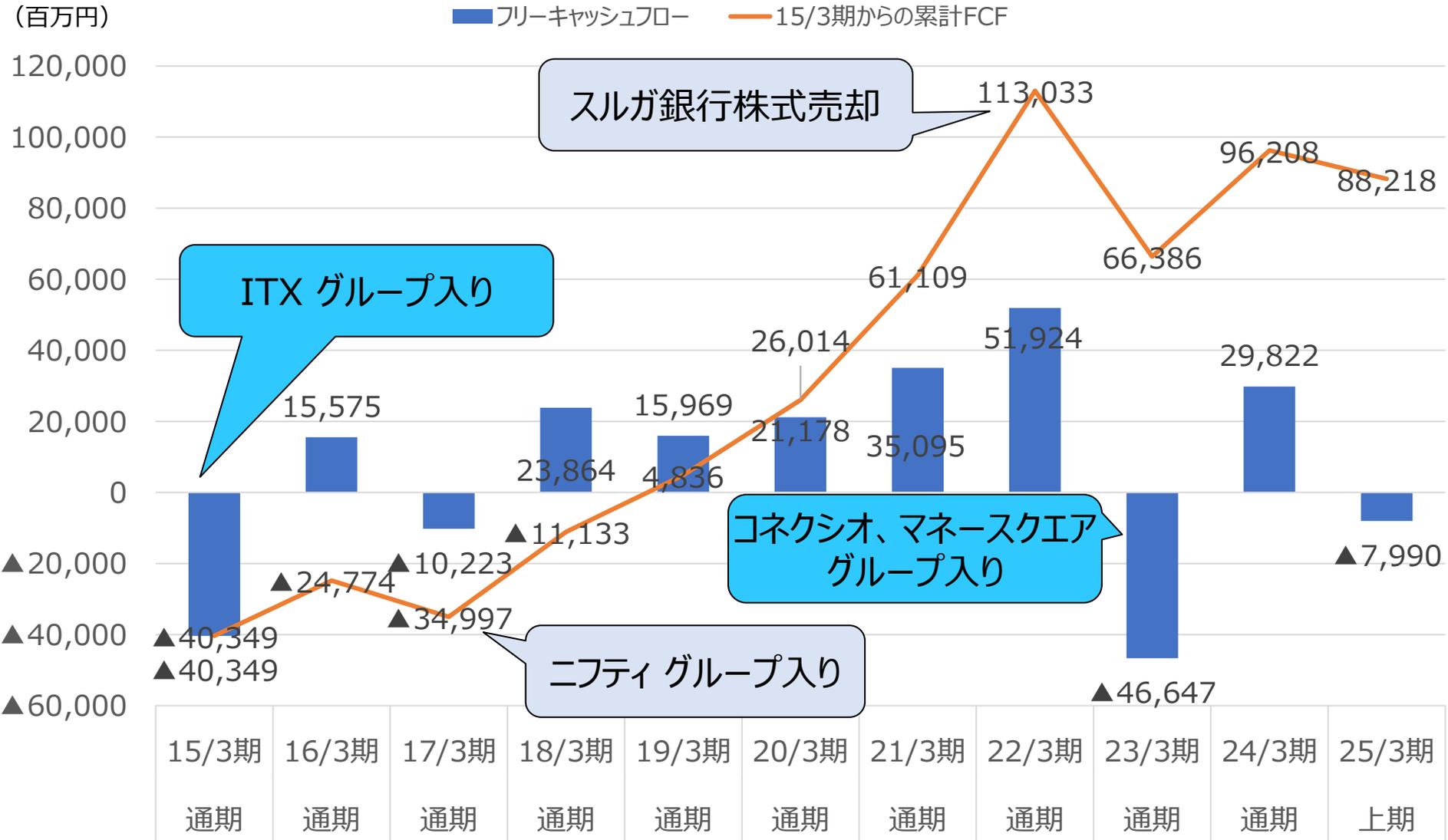
(単位：百万円)

	24/3期 上期	25/3期 上期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	39,595	17,102	▲22,493
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲9,773	▲25,092	▲15,319
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲27,937	29,738	57,675
現金及び現金同等物の増減額	2,739	21,714	18,975
現金及び現金同等物の期首残高	35,755	34,960	▲795
現金及び現金同等物の期末残高	38,495	56,674	18,179

# ノジマ連結 フリーキャッシュフロー推移

02

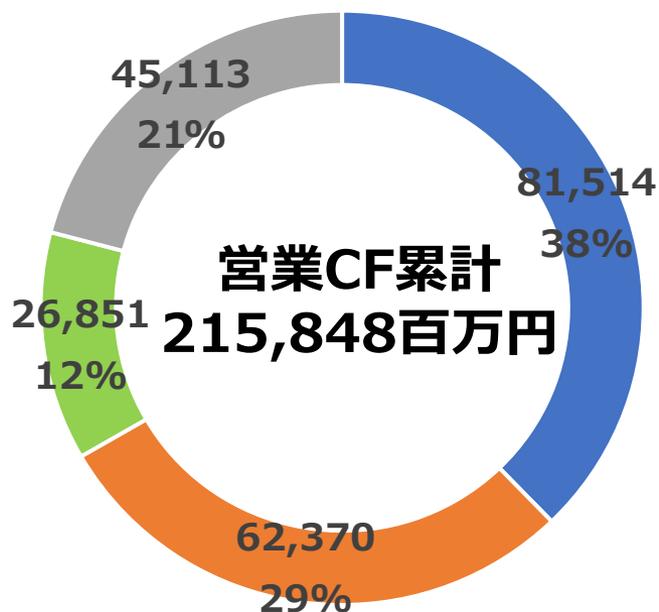
ノジマ連結  
2025年3月期 上期 決算実績



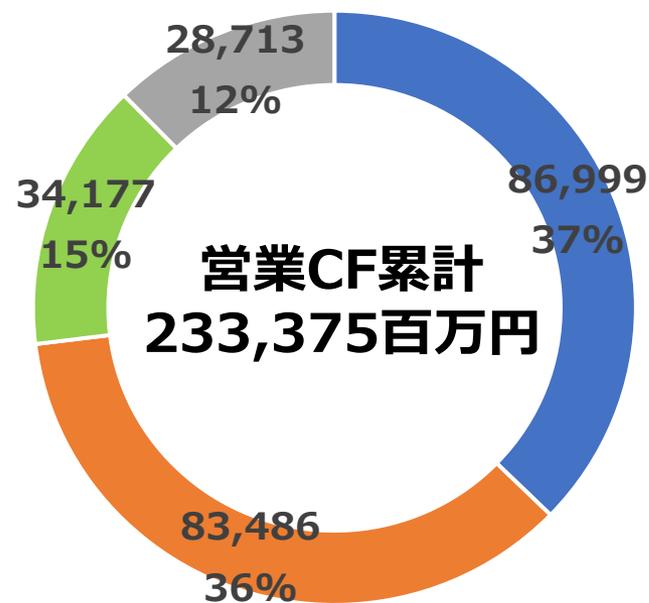
## 営業CF配分先

単位：百万円

19年4月～24年3月(5年)



19年4月～24年9月(5年半)



- 子会社株式の取得
- 設備投資等
- 株主還元
- 借入金返済及び内部留保

- 子会社株式の取得
- 設備投資等
- 株主還元
- 借入金返済及び内部留保

# ノジマ連結 業績予想

02

ノジマ連結  
2025年3月期 上期 決算実績

(単位：百万円)

	25/3期 上期		25/3期 通期	
	実績	進捗率(%)	業績予想	前年比(%)
売上高	393,106	51.4	765,000	100.5
営業利益	19,968	64.4	31,000	101.4
経常利益	21,448	63.1	34,000	103.2
親会社株主に帰属する 当期純利益	14,198	67.6	21,000	105.1
EBITDA	34,888	58.1	60,000	104.3

通期予想の変更点：なし

※EBITDA = 経常利益 + 支払利息 + 社債利息 + 減価償却費 + のれん償却額 - 持分法による投資利益

# 配当金推移

02

ノジマ連結

2025年3月期 上期 決算実績

**12期連続増配**  
**12年で8倍の配当額に**

配当金  
(円/株)

45

中間配当：20円(5円増配)  
期末配当：20円(予想)  
合計：40円(7円増配)

40

35

30

25

20

15

10

5

0

04/3期 05/3期 06/3期 07/3期 08/3期 09/3期 10/3期 11/3期 12/3期 13/3期 14/3期 15/3期 16/3期 17/3期 18/3期 19/3期 20/3期 21/3期 22/3期 23/3期 24/3期 25/3期

■ 中間配当 ■ 期末配当 ■ 記念配当

40

33

28

20

5

15

13

15

20

※2015年7月および2022年10月に、  
1株につき2株の割合をもって株式分割を行っており、遡及修正しております。

03

# セグメント別 2025年3月期 上期 決算実績

# セグメント別実績サマリー

03

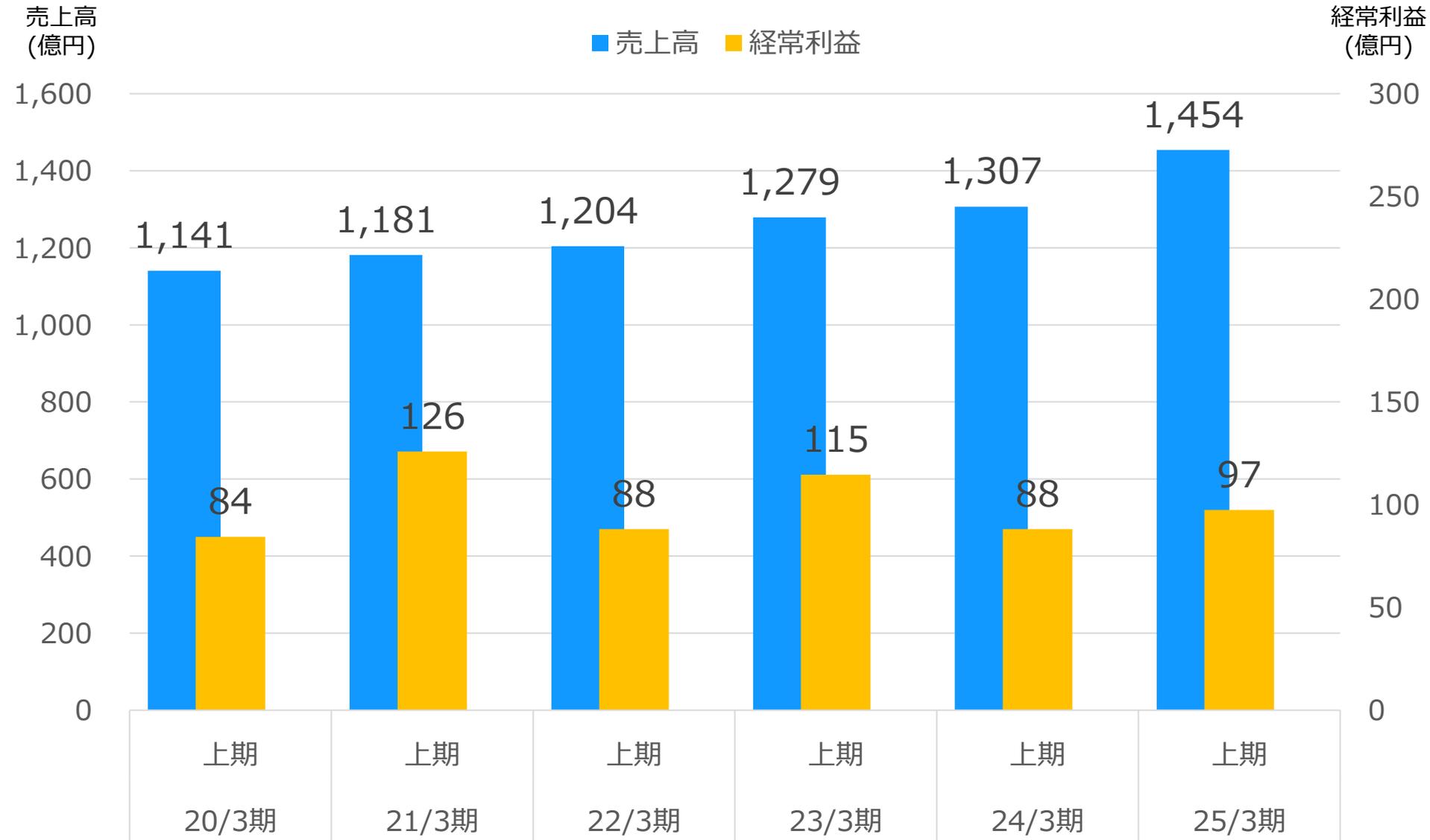
セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績

		上期実績 (百万円)	前年同期比 (%)	上期概況
デジタル 家電専門店	売上高	145,387	111.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 記録的猛暑によりエアコンが好調</li> <li>・ 他商品についてもコロナ特需の反動減が落ち着き、全体としても増収増益に</li> </ul>
	経常利益	9,742	110.5	
キャリア ショップ	売上高	166,550	105.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 前年の不振から各社で利益改善</li> <li>・ ITXはインセンティブ最大化と値引抑制に注力</li> <li>・ コネクシオは人員減少下でも前年以上の売上</li> </ul>
	経常利益	5,672	391.8	
インターネット	売上高	34,227	104.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ ニフティでは@nifty光、オプションサービス等が好調に推移</li> <li>・ セシールでは在庫管理の見直しを開始し、売上は横ばいながら収益は向上</li> </ul>
	経常利益	3,336	121.1	
海外	売上高	39,047	127.9	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 2023年7月に買収したTMTが好調、売上利益ともに牽引</li> </ul>
	経常利益	277	-	
金融	売上高	3,093	98.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 外国為替市場のボラティリティは7月まで低調、8月以降大きく動くも半期累計では横ばいの売上に</li> <li>・ 広告宣伝費等の販管費削減により増益</li> </ul>
	経常利益	1,018	103.5	

# デジタル家電専門店運営事業 上期 業績推移

03

セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績

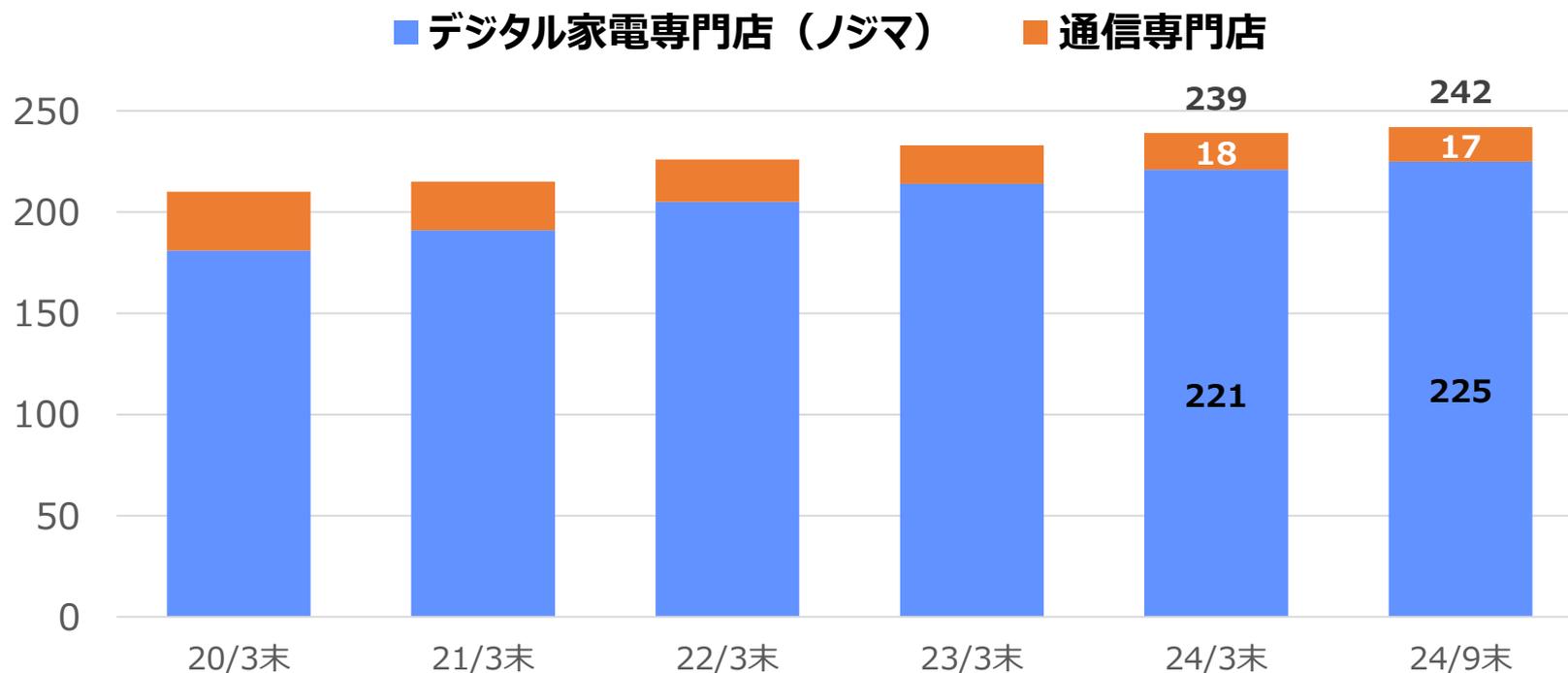


# デジタル家電専門店運営事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績

	デジタル家電専門店	通信専門店
新店	7 店舗	0 店舗
閉店	3 店舗	1 店舗
増減	4 店舗	▲1 店舗

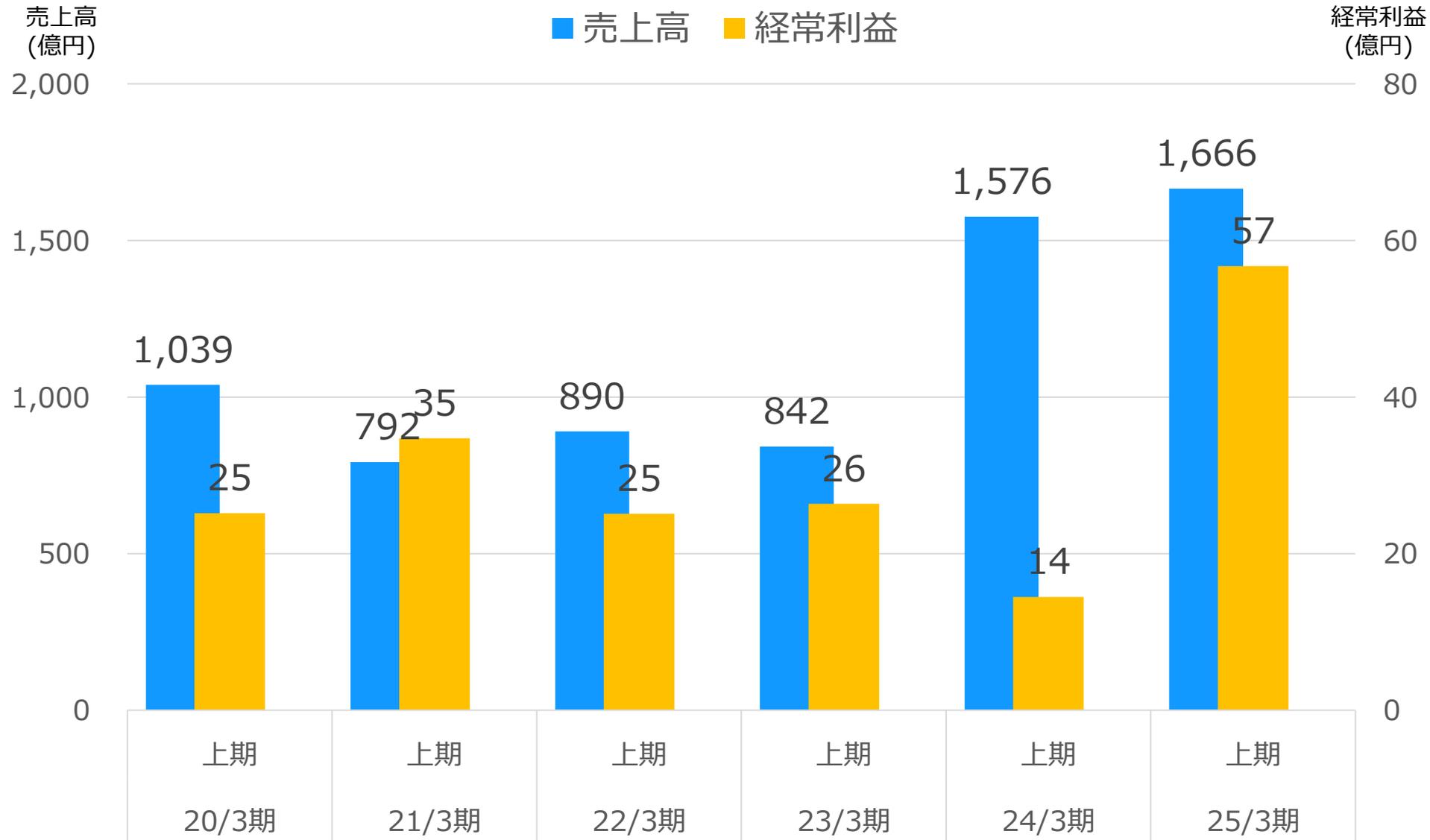


※高級オーディオ専門店「audio square」は除く。

# キャリアショップ運営事業 上期 業績推移

03

セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績



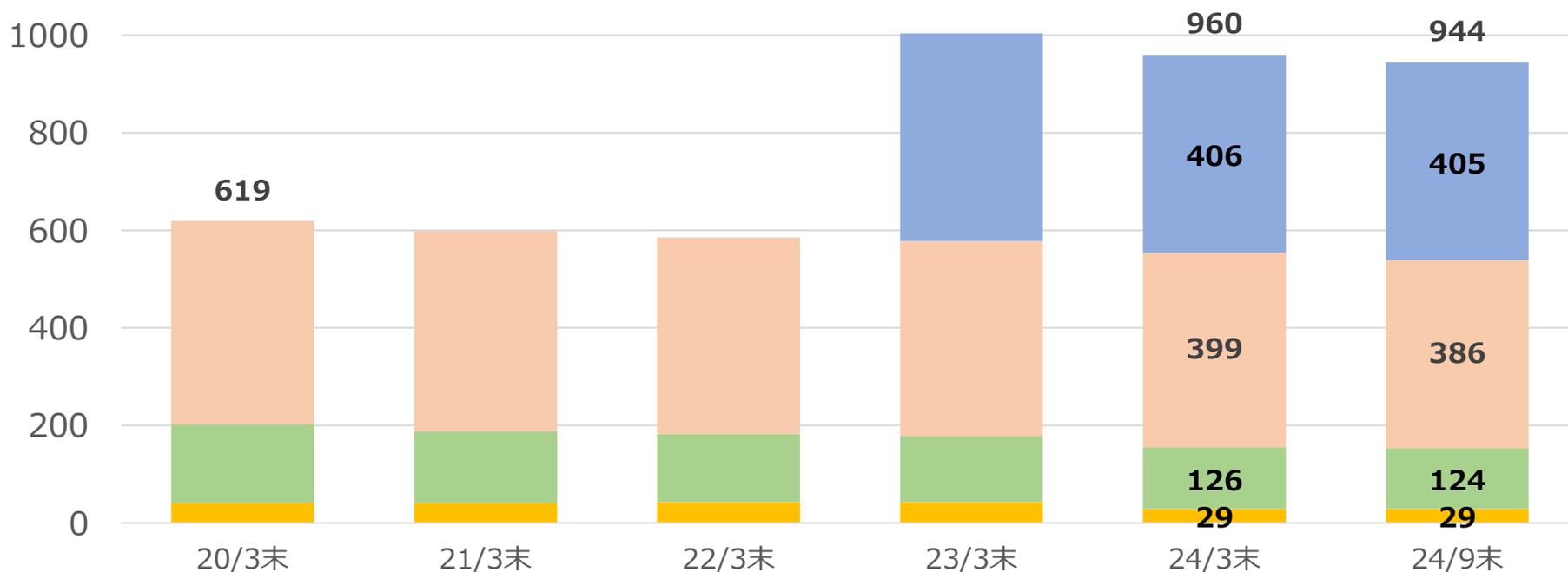
# キャリアショップ運営事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績

	キャリアショップ運営事業
新店	12 店舗
閉店	28 店舗
増減	▲16 店舗

■ ノジマ    ■ アップビート    ■ ITX    ■ コネクシオ

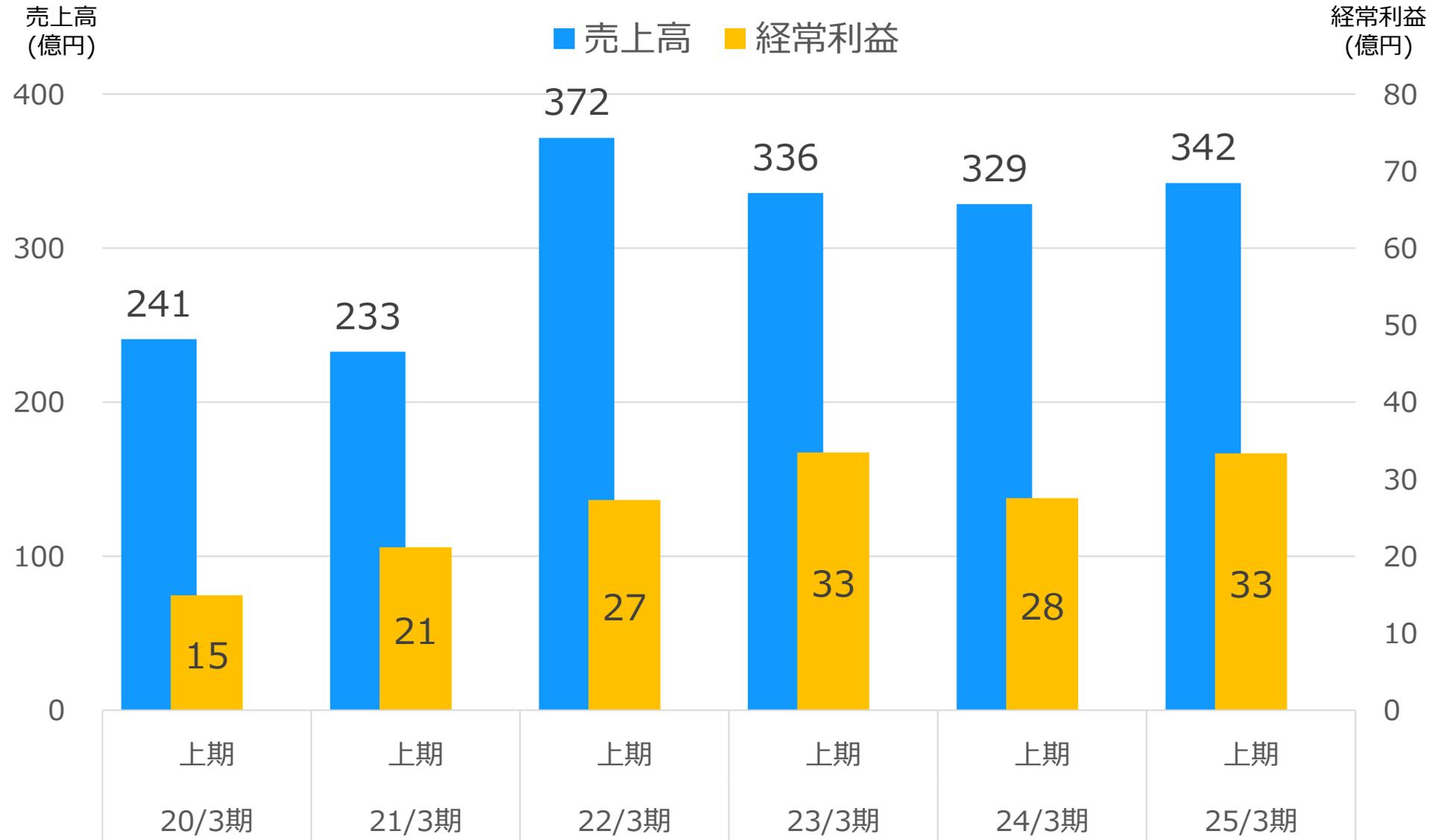


※2023年4月1日より、ノジマからITXへ、ドコモショップを14店舗移管しております。

# インターネット事業 上期 業績推移

03

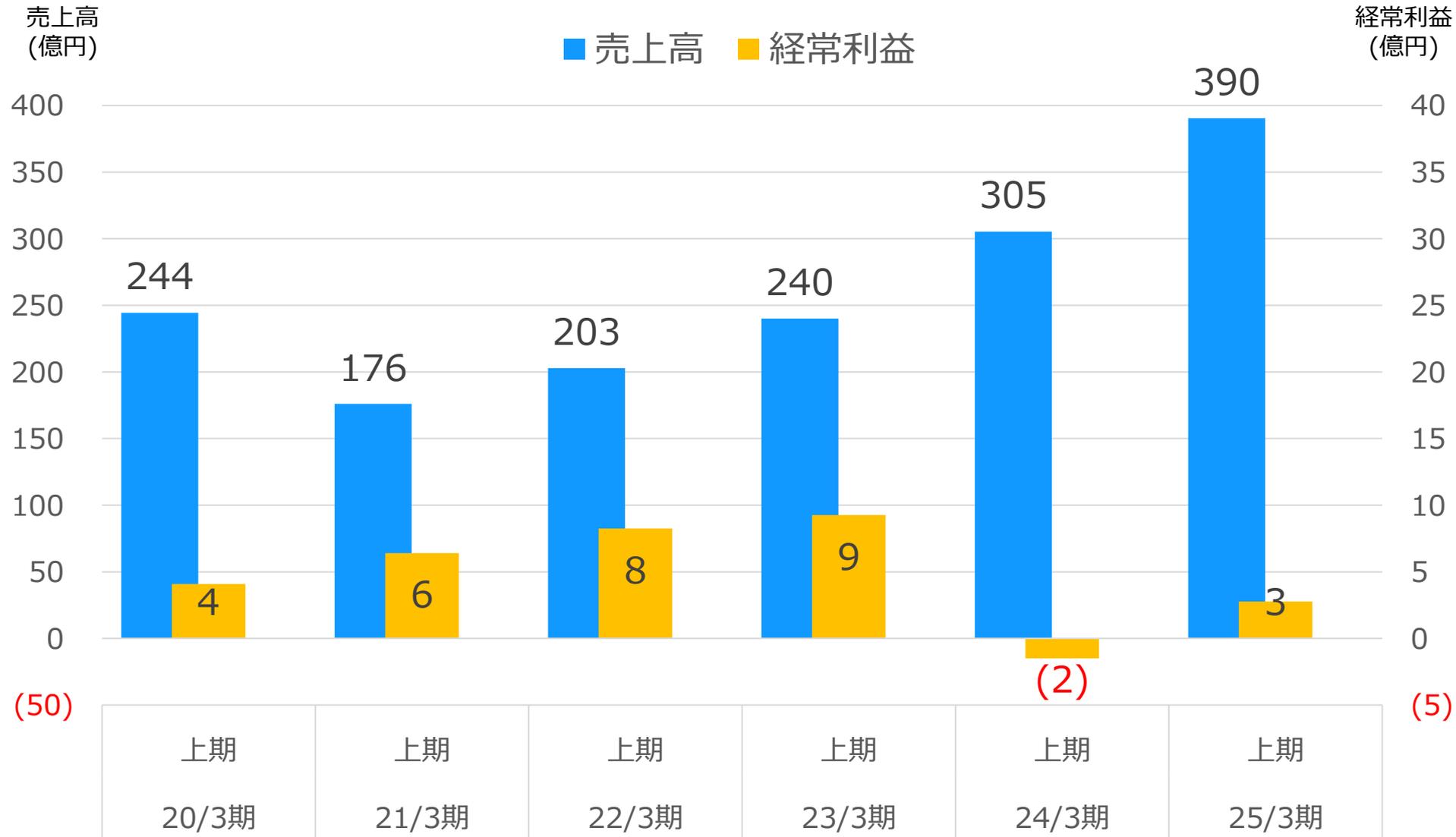
セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績



# 海外事業 上期 業績推移

03

セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績

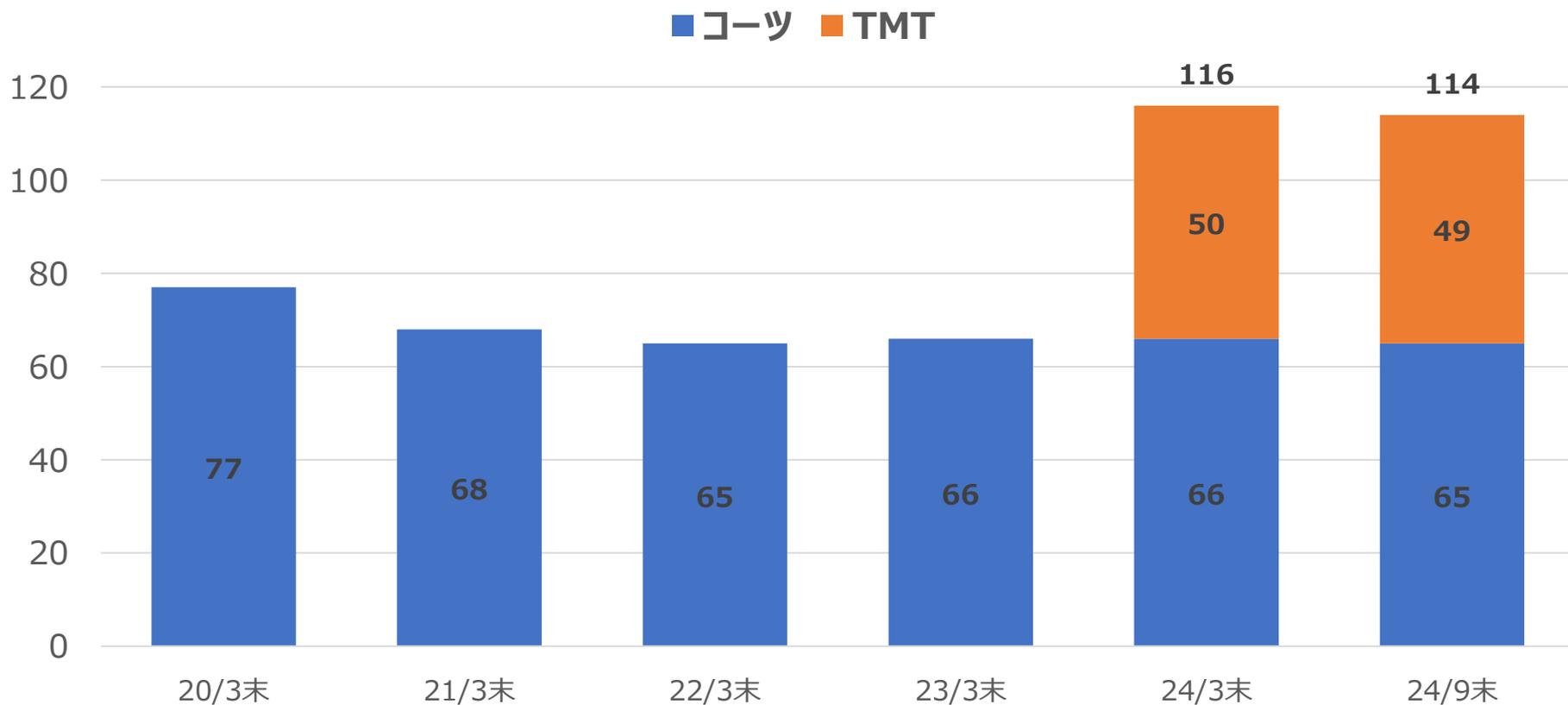


# 海外事業 出退店・店舗数推移

03

セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績

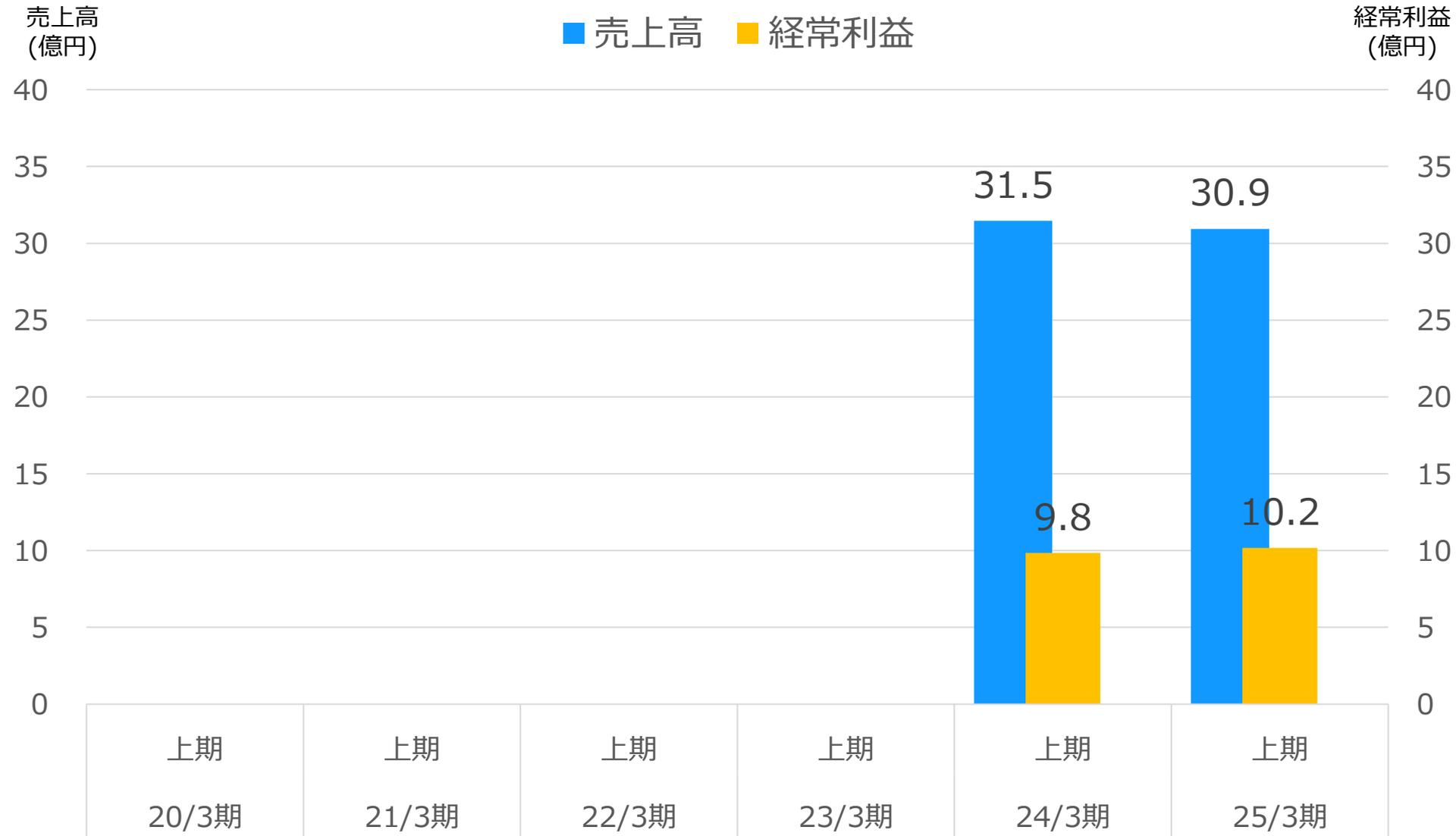
	海外事業
新店	3 店舗
閉店	5 店舗
増減	▲2 店舗



# 金融事業 上期 業績推移

03

セグメント別  
2025年3月期 上期 決算実績



04

# トピックス

- ・3年連続となるベースアップ
- ・初任給は業界最高水準の30万円に

店舗の従業員に喜ばれる



お客様に喜ばれ業績向上



株主・投資家の皆様へ還元

**Nojima**

2024年10月18日

PRESS INFORMATION  
報道関係の皆さま

株式会社 ノジマ

**3年連続1万円のベースアップ、  
初任給は業界最高水準の30万円へ**

株式会社ノジマ（神奈川県横浜市、代表執行役社長 野島廣司、以下「ノジマ」）は、このたび、初任給を含む基本給の改定および手当の新設を決定しました。全従業員（約3,000名）を対象に2025年1月から月額1万円のベースアップを実施するとともに、現場で働く従業員（約2,600名）を対象に2025年4月から最大2万5千円の「現場手当」を新規に支給する給与改定を行います。

これにより、2025年度新入社員の初任給（大学卒）は家電量販業界最高水準の30万円※1となります。なお、ベースアップについては3年連続の実施で、毎年4月に予定されている給与改定（定期昇給など）に先駆けて実施いたします。

## 「Bunshin」生成AIプロジェクト

### 野島廣司の経営思想・人生哲学を生成AIに学ばせた人材育成ツール

今日のお題 (X)



野島さんに相談したいことは何ですか？

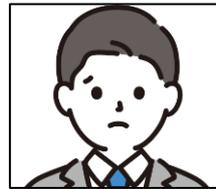
プラグイン  
[4]Happiness Planet/Bunshin

今日、どのように工夫してみますか？今の思いを気軽に書いてみよう

推奨20文字以上、1000文字以内

※公開範囲：株式会社ノジマ\_βテスト

投稿する



失敗した部下の育成に悩んでいます



結果だけでなくプロセスを評価して褒め、次へのチャレンジ意欲を引き出すように鼓舞します

社長の分身とのコミュニケーションを通し、ノジマの柱である理念を後世に残す

## IRに関するお問合せ先

### 株式会社ノジマ

〒220-0005 神奈川県横浜市西区南幸1-1-1

J R横浜タワー 26階

TEL : 050-3116-6500

IR担当

#### ■ 将来見通しに関する注意事項

- ・本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません
- ・本資料における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保障を与えるものではありません
- ・また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予測と異なる結果になることがある点を確認された上で、ご利用ください
- ・また、業績等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、安全性を保障するものではありません
- ・本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません

**n**ojima